



Bowlingvereniging Noordwijkerhout

Beleidsplan  
2018-2019

# 1 Inhoud

1	Inhoud.....	2
2	Algemene beschrijving vereniging.....	3
2.1	Historie.....	3
2.2	Missie.....	3
2.3	Visie.....	3
3	Analyse .....	4
3.1	Interne analyse .....	4
3.1.1	Taken Bestuur .....	4
3.1.2	Samenstelling ledenbestand.....	4
3.1.3	Activiteiten .....	6
3.2	Externe analyse.....	6
3.3	SWOT- analyse.....	7
4	Doelstellingen .....	10
4.1	Algemene doelstellingen .....	10
4.2	Specifieke doelstellingen .....	10
4.2.1	Handhaven en/of verbeteren van de sfeer .....	10
4.2.2	Toename van het aantal leden.....	11
4.2.3	Financiële positie .....	12
4.2.4	Vrijwilligers .....	13
5	Privacy.....	14
6	Samenvatting.....	15

[Bijlage 1 verklarende woordenlijst en afkortingen](#)



## 2 Algemene beschrijving vereniging

### 2.1 Historie

Bowlingvereniging Noordwijkerhout(BVN) is opgericht op 12 maart 1973.

BVN is begonnen bij Bowling Restaurant Oostdam in de Kerkstraat in Noordwijkerhout. In 2009 is Oostdam gestopt en is het bowlinghuis overgenomen door Flamingo Bowling aan de Langelaan in Noordwijkerhout. Vanaf november 2015 is het bowlingcentrum in handen van Henk Oosterhuis en heet het All American Bowling (AAB).

In het verleden zijn naast de verschillende huisleagues diverse (landelijke) toernooien georganiseerd, zoals de verenigingskampioenschappen, het Paas- en Kersttoernooi, het Oostdam Mixed Dubbel Toernooi en voor de jeugd het Edwin Slobbe Toernooi.

Momenteel worden 3 (senioren) huisleagues gespeeld en worden de verenigings- en teamkampioenschappen georganiseerd. In het seizoen 2016-2017 is voor de eerste keer het AAB-gezelligheidstoernooi voor leden georganiseerd.

Naast de huisleagues spelen diverse leden ook namens BVN mee in regionale of landelijke toernooien. Ook wordt sinds enige jaren meegewerkt aan de voorronden van de Nederlandse Kampioenschappen Schoolbowlen.

Een speelseizoen loopt van september tot en met mei van het volgend jaar.

### 2.2 Missie

BVN heeft ten doel het doen beoefenen en het bevorderen van de bowlingsport in al zijn verschijningsvormen. Zij tracht dit doel onder meer te bereiken door:

- het lidmaatschap van de Nederlandse Bowling Federatie (NBF)
- deel te nemen aan door de NBF georganiseerde of goedgekeurde wedstrijden en evenementen
- zelf evenementen op het gebied van de bowlingsport te organiseren
- en de benodigde accommodatie tot stand te brengen.

(aldus de statuten vastgesteld op 16 januari 1994)

### 2.3 Visie

De visie van BVN is zorgen voor een gezellige bowlingvereniging voor jong en oud waar zowel de recreatieve als de sportieve bowler zich thuis voelt.

Het streven is binnen de gehele vereniging de sfeer van veiligheid en sportieve gezelligheid te behouden en te bevorderen. Belangrijk zijn normen en waarden van saamhorigheid en eerlijkheid. Als de leden het gevoel hebben ergens "thuis" te horen of ergens "bij" te horen, willen ze zich er meer voor inspannen.

Ook moet duidelijk gemaakt worden aan alle leden dat zonder hun hulp het behalen van de doelen van BVN in gevaar komt.



## 3 Analyse

Het hoofdstuk "Analyse" bestaat uit verschillende onderdelen. Dit zijn de interne analyse, externe analyse en de SWOT-analyse. Met behulp van deze paragrafen wordt de situatie waarin de vereniging verkeerd onderzocht en geanalyseerd.

### 3.1 Interne analyse

Zoals de naam het al aangeeft wordt bij de interne analyse gekeken naar de situatie binnen de vereniging.

#### 3.1.1 Taken Bestuur

Het bestuur van BVN bestaat uit 6 leden:

Voorzitter en Jeugdzaken	George van Kints
Secretaris en ledenadministratie	Désirée de Bruijn
Penningmeester	Susan den Elzen
Wedstrijdzaken en scoreverwerking	William van der Meij
PR	Patrick van Aarle
Algemene Zaken	Ria Bos

Tijdens de Algemene Ledenvergadering van 2018 is Patrick van Aarle bij het bestuur gekomen. Hij neemt de taak van PR op zich. Gedurende het jaar zal een taakverdeling plaatsvinden. De taken die we moeten verdelen zijn o.a.:

- Contacten met de plaatselijke pers onderhouden
- Structuur in de PR werkzaamheden brengen
- Sponsorwerving
- Pinpost, Website en Facebook.
- Ledenwerving

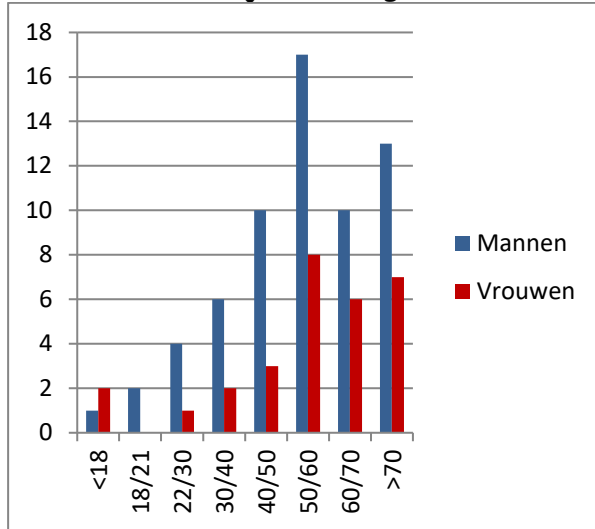
#### 3.1.2 Samenstelling ledenbestand

BVN bestaat op 1 januari 2018 uit 92 leden (2017: 97). Het jongste lid is 16, de oudste is 87. De gemiddelde leeftijd van de leden is 54.5 jaar (2017: 52.9). De verdeling tussen mannen en vrouwen is 69 tegen 31 procent (2017: 72/28).

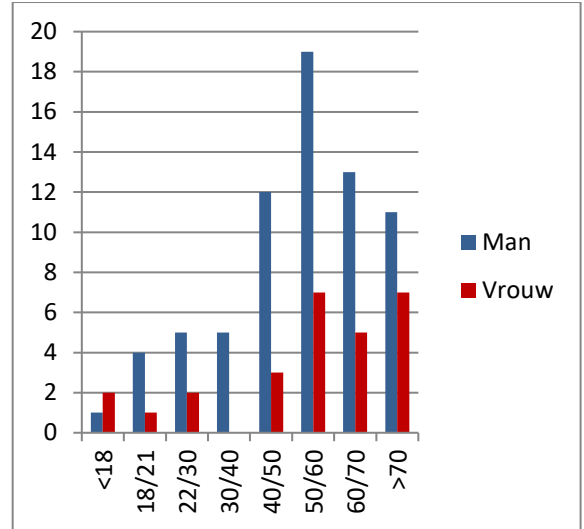
Wanneer we naar de leeftijdsverdeling kijken zien we dat 66.3% 50 jaar of ouder is (2017: 64%). 21% (20 personen) is zelfs ouder dan 70. (2017: 18%, 18 personen). De vergrijzing van BVN is een duidelijk punt van aandacht.



### 2018 leeftijdverdeling

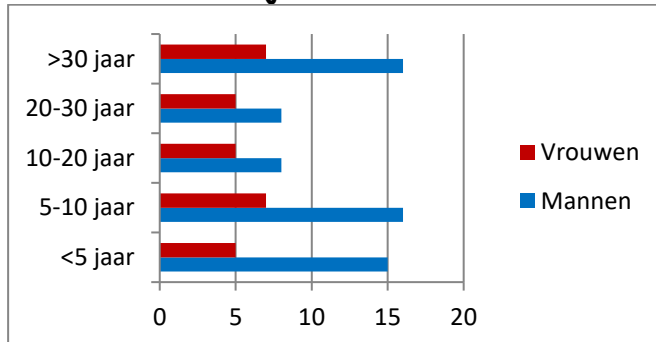


### 2017

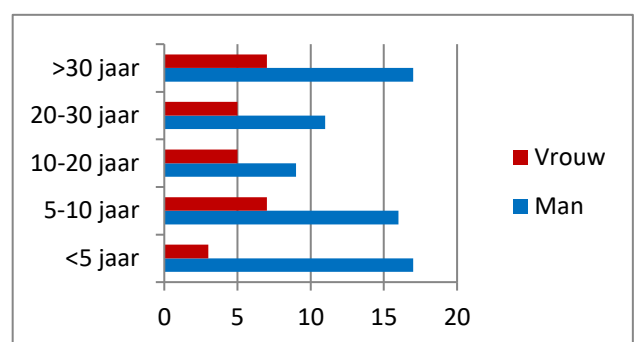


Het aantal leden blijft redelijk stabiel. Aan het eind van het seizoen vallen om diverse redenen altijd leden af, maar gedurende het nieuwe seizoen komen er ook weer leden bij zodat we uiteindelijk maar een kleine terugloop hebben. Leden blijven meestal lang hangen als ze eenmaal binnen zijn. Dat geeft aan dat BVN een prettige vereniging is om bij te horen.

### 2018 aantal jaar lid

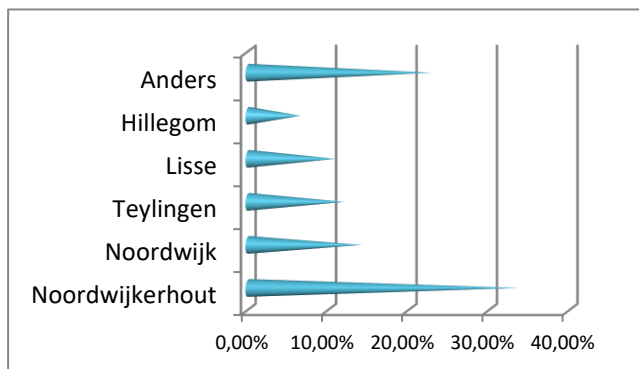


### 2017

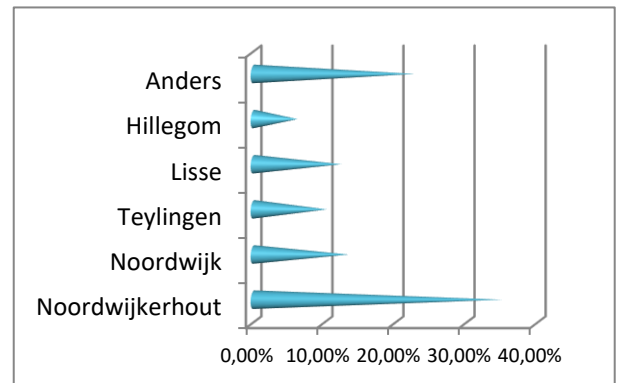


De verdeling naar woonplaats is redelijk constant. In 2018 woont 33% van de leden in Noordwijkerhout tegen 35% in 2017. Het aantal leden van buiten de Bollenstreek blijft ook redelijk gelijk (22.8% in 2018 tegen 22.6% vorig jaar).

### 2018 Woonplaats leden



### 2017



### 3.1.3 Activiteiten

BVN organiseert of neemt deel aan de volgende activiteiten:

- Maandagavond vroeg: trioleague senioren
- Dinsdagavond vroeg: trioleague senioren
- Woensdagavond vroeg: trioleague senioren
- September: assistentie bij het Oranjetoernooi van de Oranjevereniging Noordwijkerhout
- Januari: verenigingskampioenschappen, waarbij de Algeheel kampioenen Dames en Heren (2018 foto) namens BVN deelnemen aan de Dag der Kampioenen.
- Januari/februari: deelname Nederlandse Kampioenschap Schoolbowlen (NKS)
- Januari/juni: deelname van een aantal teams aan de Ton Zandboer Cup
- Maart: AAB-gezelligheidstoernooi
- Mei: teamkampioenschappen
- Mei: Algemene Ledenvergadering en afsluitavond



Helaas is het aantal jeugdleden op dit moment zo laag dat het niet verantwoord is om met de league door te gaan. Inmiddels wordt wel weer aan een klein aantal jongeren trainingen gegeven.

Sinds 2016 organiseert All American Bowling een aantal trainingssessies voor bowlers met een beperking, de zogenaamde G-bowlers. De trainer van BVN verleent hierbij assistentie. Zodra de groep hiervoor geschikt is wordt er mogelijk een league voor opgestart. (zie hoofdstuk 4.2.2.)

### 3.2 Externe analyse

In de omgeving zijn nog 4 andere bowlingverenigingen. Noordwijkse Bowlingvereniging in Noordwijk, Bowling Club Teylingen in Sassenheim, Bowlingvereniging Leiderdorp in Leiderdorp en Bowlingvereniging Leiden Zuid-West in Leiden.

Bowling Club Teylingen is niet aangesloten bij de NBF. Hierdoor loopt BVN minder risico om leden aan BCT te verliezen. De behaalde scores binnen deze vereniging worden niet door de NBF erkend. Leiderdorp en Leiden kunnen een risico vormen.



Begin 2017 is het bowlinghuis van Noordwijk failliet gegaan en is de vereniging zelf op zoek gegaan naar een ander huis. Wellicht kan door de samenvoeging van de gemeente Noordwijk en Noordwijkerhout per 1 januari 2019 wederom gesproken worden om ook de bowlingverenigingen samen te voegen. BVN heeft een aantal malen geprobeerd om hierover van gedachten te wisselen, maar NBV geeft geen reactie.

Begin 2018 is een nieuw bowlinghuis in Warmond gekomen. Mogelijk kan dit ook gevolgen hebben voor BVN wanneer daar een competitie wordt opgezet.



Naast het pand van All American Bowling ligt het Teylingen College. Dit is een school voor voortgezet onderwijs. Een aantal malen is geprobeerd om samen met deze school activiteiten te ontplooiën op bowlinggebied. Helaas heeft dit nog niet tot resultaten geleid.

### 3.3 SWOT- analyse

SWOT staat voor Strengths (sterktes), Weaknesses (zwaktes), Opportunities (kansen) en Threats (bedreigingen).

#### Sterke punten

Sterke punten zijn die punten waar de vereniging goed in is. BVN is met name goed in de sfeer onder de leden. Het is een prettige vereniging om lid van te zijn en de spelers ervaren een goed en veilig speelklimaat.

De kosten worden zo laag als mogelijk gehouden, omdat we ons ervan bewust zijn dat we een kleine vereniging zijn en dat de lasten over weinig schouders verdeeld kunnen worden.

#### Zwakke punten

Zwakke punten zijn die punten die binnen de vereniging spelen en verbetering behoeven. Een zwak punt van BVN is de kleine basis van leden waar de vereniging op draait. De leagues krijgen we niet vol, waardoor de competitie minder leuk kan worden.





Ook het kleine aanbod van vrijwilligers is een zwak punt. Het werk dat verzet wordt door de vereniging wordt door een laag aantal personen uitgevoerd. Deze vrijwilligers kunnen op den duur uitgeblust raken.

De vacature van PR medewerker wordt pas sinds mei 2018 weer opgevuld. In de PR activiteiten is achterstand ontstaan. Hierdoor lopen we het risico dat bowlen als sport niet bekend raakt en er geen nieuwe aanwas van leden komt. Ook het achterblijven van het aanschrijven van mogelijke sponsoren is een uitdaging.

### Kansen

Kansen zijn van toepassingen op de externe omgeving. Het doel van kansen is de sterke punten te versterken of te behouden en de zwakke punten te elimineren.

De huidige eigenaar van het bowlingcentrum denkt mee met de vereniging. Hierdoor kunnen acties makkelijker worden opgezet. Begin 2017 hebben we in samenwerking een toernooi voor eigen leden georganiseerd. In 2018 hebben we een feestavond georganiseerd vanwege het 45 jarig bestaan van de bowlingvereniging. Dit toernooi was alleen voor leden en hun partners.

Mogelijk kunnen we een toernooi voor niet-leden gaan organiseren om op die manier aan ledenwerving te doen.

In het verleden bestond de zogenaamde Bollencup, maar die is door gebrek aan deelnemers gestopt. Wellicht is dit seizoen weer een mooie tijd dit op te pakken en een toernooi in de regio te organiseren. Een mooie kans om plezier in het bowlen te behouden, doordat spelers eens tegen andere verenigingen kunnen spelen.

### Bedreigingen

Ook bedreigingen zijn van toepassingen op de externe omgeving. Voor bedreigingen geldt dat ze sterke punten laten afnemen en zwakke punten creëren.

Een bedreiging voor BVN is de samenstelling van het aantal leden. Hoewel de bowlingsport voor jong en oud is lopen we extra risico bij de jeugdleden en de oudere senioren. Zoals in hoofdstuk 3 al is aangegeven is 21% van onze leden ouder dan 70 jaar. Deze doelgroep loopt groter risico op lichamelijke klachten en overlijden.

De groep leden van jonger dan 18 is inmiddels zo klein dat er geen competitie meer wordt gespeeld. Er is een aantal nieuwe jeugdleden gekomen die nu alleen nog maar training krijgt.

Een andere bedreiging is het aantal deelnemers van een league. Als een avond niet volledig bezet is kan dit voor de andere spelers een deel van het spelplezier wegnemen, wat tot verdere teruggang zou kunnen leiden. Het volledig bezetten van een league is een speerpunt van de vereniging. Hiervoor is de viermansleague van de dinsdag inmiddels overgezet naar een trioleague. Dit heeft - mede omdat een aantal spelers ook al in een andere league speelt - niet tot verlies van leden geleid.





Daarnaast zijn we altijd afhankelijk van het bowlingcentrum, die de baanhuurprijzen, de horecaprijzen en de mogelijke speeltijden bepaalt. Mochten de prijzen extreem stijgen kan dat leiden tot te hoge kosten voor de leden en daardoor opzegging van lidmaatschap. Ook de speeltijden moeten in overleg kunnen worden vastgesteld. Daarnaast moet het speelplezier blijven bestaan. Als dat afneemt is de kans op vertrek van leden aanwezig. BVN loopt het risico leden te verliezen aan de omliggende bowlingverenigingen.

	Positief	Negatief
Intern	<b>STERKTES</b> WAT ZIJN DE STERKTE PUNTEN?	<b>ZWAKTES</b> WAT ZIJN DE ZWAKTE PUNTEN?
Extern	<b>KANSEN</b> WAT ZIJN DE KANSEN?	<b>BEDREIGING</b> WAT ZIJN DE BEDREIGINGEN?



## 4 Doelstellingen

### 4.1 Algemene doelstellingen

BVN wil de huidige sfeer binnen de vereniging minimaal handhaven en waar mogelijk verbeteren. We willen groeien in het aantal leden. Ook willen we het bowlen betaalbaar houden en een financieel gezonde vereniging blijven.

### 4.2 Specifieke doelstellingen

BVN heeft een aantal doelen voor ogen die we de komende periode gaan oppakken. Naast de hieronder genoemde punten gaan we onderzoeken welke aanbevelingen uit de gehouden ledenenquête verder uitgewerkt kunnen worden.

#### 4.2.1 Handhaven en/of verbeteren van de sfeer

BVN is een vereniging waarbinnen bowlers met plezier sporten. Huidige leden voelen zich prettig in de organisatie en nieuwe leden voelen zich welkom. We spreken elkaar op een respectvolle manier aan op gewenst én ongewenst gedrag. Schelden en vloeken wordt niet getolereerd. Wanneer de (persoonlijke) score achterblijft op het gewenste resultaat mag de speler natuurlijk chagrijnig zijn, maar dit niet uitleven op zijn medespelers. Ook het materiaal kan er niets aan doen dat er niet wordt gescoord.

Jeugdspelers moeten zich veilig voelen in de vereniging. Al vaker is gebleken dat kinderen die komen bowlen zich niet prettig voelen in een vereniging waar in grotere groepen wordt gespeeld, zoals voetbal. Binnen BVN leert de jeugd spelen in (klein) groepsverband en wordt aandacht besteed aan sociale ontwikkeling. Persoonlijke ontwikkeling is één van de speerpunten.

Om dit te kunnen realiseren kan ondersteuning vanuit de NBF worden gevraagd. Zij heeft een campagne High Five opgestart. De regels van High Five zijn:

**Plezier staat bij mij voorop!**

*Je bowlt voor je plezier, toch? Geef elkaar een high five na spares en strikes en maak er met je teamgenoten en tegenstanders een leuke speeldag van.*

**Ik ga netjes om met 't materiaal**

*Je bent te gast in het bowlinghuis, dus laat de baan en het gebruikte materiaal na je training of wedstrijd netjes achter. Zorg er daarnaast voor dat anderen geen last hebben van je ballentas.*

**Ik let op m'n taalgebruik**

*Een misser hoort erbij. Balen mag, maar let op de woorden die je gebruikt.*

**Ik heb respect voor anderen**

*Respecteer de beslissingen van de wedstrijdleider en luister met aandacht naar de uitleg van de trainer. Probeer het gebruik van je telefoon op de baan te beperken.*

**Ik geef het goede voorbeeld**

*Spreek spelers, publiek of ouders gerust aan als ze zich niet aan deze regels houden. Geef zelf natuurlijk het goede voorbeeld!*



Met ingang van het seizoen 2015-2016 is BVN bij deze campagne aangesloten. De uitgangspunten van High Five zijn binnen BVN vuistregel geworden.

#### 4.2.2 Toename van het aantal leden

Voor zowel de jeugd als de senioren moeten er leden worden geworven. Hiervoor hebben we de huidige leden hard nodig. Wanneer een ieder in zijn of haar omgeving mensen motiveert om deel te nemen aan het bowlen groeit BVN.

Daarnaast is naamsbekendheid belangrijk. BVN moet vaak genoemd worden in de krant en op de regionale TV. Ook de zichtbaarheid in het bowlingcentrum moet beter.

Naast de genoemde PR werkzaamheden organiseert BVN ook activiteiten voor ledenwerving. Zo is het organiseren van het NKS een poging om meer jeugd te laten kennismaken met en te enthousiasmeren voor het bowlen als sport.

In samenwerking met All American Bowling is in het seizoen 2015-2016 een voorzichtige verkenning geweest op het gebied van het zogenaamde G-bowlen (bowlers met een verstandelijke of lichamelijke beperking). Deelnemers van zorginstelling Rivierduinen hebben een proefles gekregen. Dit was zo'n succes dat er door de begeleiding een verzoek is gedaan hiervan een terugkerende activiteit te maken.

De activiteit vindt plaats onder de verantwoordelijkheid van AAB. Zodra er voldoende deelnemers zijn kunnen we overwegen om hier een officiële league van BVN van te maken.



De ontwikkelingen binnen de omliggende verenigingen moeten ook worden gevolgd. Wellicht kunnen we als verenigingen in de omgeving meer samenwerken dan dat we tot nu toe hebben gedaan. Tenslotte is het de bedoeling om het bowlen als sport op de kaart te krijgen. Als dit lukt kan dat ook een aanzuigende beweging naar de verenigingen tot gevolg hebben. We moeten in overleg blijven, zodat we elkaar kunnen ondersteunen. Zodra spelers aangeven naar een andere avond over te willen stappen en er is geen plaats binnen de eigen vereniging dan moet er bekend zijn of er bij een andere vereniging nog plaats is. Hierbij moeten we kunnen laten zien waarom er voor BVN gekozen kan worden.



## Financiële positie

Een gezonde financiële situatie van de vereniging geeft de ruimte om activiteiten te organiseren om te groeien en de kosten voor de leden laag te houden.

Daarvoor kan een aantal maatregelen worden getroffen:

- Sponsoring aanvragen bij diversen fondsen (Fonds 1880, Meerlandenfonds, Schipholfonds e.d.).
- Sponsorkliks en andere sponsoracties (bijv. Grote Club Actie, Peut, AfvalLoont) gebruiken.
- Niet meer inschrijven voor toernooien vanuit de vereniging. Deelnemers dienen hun eigen inschrijfgeld te betalen.
- Besparing op het NKS d.m.v. verhoging van de deelnameprijs (de af te dragen bijdrage NBF verhogen met een bedrag organisatiekosten voor BVN)
- Onderhandelen met het bowlinghuis. Kijken of we creatief met zaken kunnen omgaan, waardoor de baanhuur enz. niet verhoogd en misschien zelfs verlaagd kan worden.

Deze maatregelen worden al ingezet en proberen we in het komende seizoen verder uit te breiden.



Textiel



Plastic



Papier



Klein Elektrisch



Frituurvet



### 4.2.3 Vrijwilligers

Door de vele acties die er zijn of gaan ontstaan wordt het nog belangrijker om vrijwilligers in te schakelen. Vrijwilligers zijn het kapitaal van de vereniging en er zal daarom een actief en consistente wervingsactie moeten worden gevoerd.

We kunnen niet steeds blijven putten uit het handjevol vrijwilligers (èn bestuursleden) dat steeds opnieuw wordt gevraagd. Hulp is o.a. nodig bij:

- PR activiteiten
- Assisteren bij diverse (jeugd-)toernooien

Zonder vrijwilligers zijn veel acties niet planbaar, niet uitvoerbaar, laat staan haalbaar.

We denken aan een intekenlijst voor het assisteren bij activiteiten. Hiermee proberen we kleine taken te organiseren wat zou moeten motiveren om te assisteren.



*Helpende handen  
gezocht !*



## 5 Privacy

Met ingang van 25 mei 2018 is de Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG) van kracht. Deze Europese wet is ook op BVN van toepassing. De wet houdt o.a. in dat bekend moet worden gemaakt welke persoonsgegevens worden verwerkt en wat daarmee gebeurt. Er moet toestemming worden gevraagd om de gegevens van de leden te verwerken. Hiervoor heeft BVN in 2018 alle leden een toestemmingsverklaring gestuurd die ondertekend teruggestuurd moet worden. Ook is de privacyverklaring op de website gezet waarin staat wat er door wie wordt verwerkt en hoelang deze gegevens worden bewaard. Er zal een apart register worden bijgehouden met de ontvangen toestemmingen.



## 6 Samenvatting

De visie van BVN is zorgen voor een gezellige bowlingvereniging voor jong en oud waar zowel de recreatieve als de sportieve bowler zich thuis voelt. Dit zijn we ook en dit willen we graag zo houden.

De BVN is een kleine vereniging waarbij 66% van het ledenbestand ouder dan 50 is. Ze loopt mede daardoor het risico van ledenverlies.

We willen graag groeien. Een aantal maatregelen daarvoor is genoemd. Hierbij is de hulp van alle leden noodzakelijk, hoe groot of hoe klein en in welke vorm die bijdrage ook is.

De balans tussen kansen en bedreigingen slaat voornamelijk uit naar de kansen. Die moeten we dan ook waar mogelijk benutten, waarbij we de bedreigingen zeker niet uit het oog moeten verliezen.

De doelstellingen voor het seizoen 2018-2019 zijn:

- Sfeer binnen de BVN goed houden (High Five)
- Groeien in aantal leden
- Voldoende jeugdleden aantrekken om weer een league te kunnen starten
- Kosten laag houden
- PR opnieuw opzetten
- Vrijwilligers motiveren om (deel-)taken op zich te nemen
- Sponsors vinden
- Meedoen met activiteiten waarbij op simpele wijze geld te verdienen is





## Bijlage 1 Verklarende woordenlijst en afkortingen

AAB	All American Bowling
AVG	Algemene Verordening Gegevensbescherming (Privacywetgeving)
BVN	Bowlingvereniging Noordwijkerhout
League	Serie wedstrijden in competitieverband
NBF	Nederlandse Bowling Federatie; overkoepelende bond
NKS	Nederlandse Kampioenschappen Schoolbowlen; jaarlijkse competitie voor groep 7 en 8 van de basisschool met een landelijke finale
Trioleague	Serie wedstrijden waarbij 3 spelers per team zijn opgesteld
Viermansleague	Serie wedstrijden waarbij 4 spelers per team zijn opgesteld

