



Bowlingvereniging Noordwijkerhout

Beleidsplan
2016-2017

1 Inhoud

1	Inhoud.....	2
2	Algemene beschrijving vereniging.....	3
2.1	Historie.....	3
2.2	Missie.....	3
2.3	Visie.....	3
3	Analyse	4
3.1	Interne analyse	4
3.1.1	Taken Bestuur	4
3.1.2	Samenstelling ledenbestand.....	4
3.1.3	Activiteiten	5
3.2	Externe analyse.....	5
3.3	SWOT- analyse.....	6
4	Doelstellingen.....	8
4.1	Algemene doelstellingen	8
4.2	Specifieke doelstellingen	8
4.2.1	Handhaven en/of verbeteren van de sfeer	8
4.2.2	Toename van het aantal leden.....	9
4.2.3	Financiële positie	10
4.2.4	Vrijwilligers	11
5	Samenvatting.....	12

[Bijlage 1 verklarende woordenlijst en afkortingen](#)



2 Algemene beschrijving vereniging

2.1 Historie

Bowlingvereniging Noordwijkerhout(BVN) is opgericht op 12 maart 1973.

De BVN is begonnen bij Bowling Restaurant Oostdam in de Kerkstraat in Noordwijkerhout. In 2009 is Oostdam gestopt en is het bowlinghuis overgenomen door Flamingo Bowling aan de Langelaan in Noordwijkerhout. Vanaf november 2015 is het bowlingcentrum in handen van Henk Oosterhuis en heet het All American Bowling.

In het verleden zijn naast de verschillende huisleagues diverse (landelijke) toernooien georganiseerd, zoals de verenigingskampioenschappen, het Paas- en Kersttoernooi, het Oostdam Mixed Dubbel Toernooi en voor de jeugd het Edwin Slobbe Toernooi.

Momenteel worden 4 huisleagues (3 senioren en 1 jeugd) gespeeld en worden de verenigings- en teamkampioenschappen georganiseerd.

Naast de huisleagues spelen diverse leden ook namens de BVN mee in regionale of landelijke toernooien. Ook wordt sinds enige jaren meegewerkt aan de voorronden van de Nederlandse Kampioenschappen Schoolbowlen.

Een speelseizoen loopt van september tot en met mei van het volgend jaar.

2.2 Missie

De BVN heeft ten doel het doen beoefenen en het bevorderen van de bowlingsport in al zijn verschijningsvormen. Zij tracht dit doel onder meer te bereiken door:

- het lidmaatschap van de Nederlandse Bowling Federatie (NBF)
- deel te nemen aan door de NBF georganiseerde of goedgekeurde wedstrijden en evenementen
- zelf evenementen op het gebied van de bowlingsport te organiseren
- en de benodigde accommodatie tot stand te brengen.

(aldus de statuten vastgesteld op 16 januari 1994)

2.3 Visie

De visie van de BVN is zorgen voor een gezellige bowlingvereniging voor jong en oud waar zowel de recreatieve als de sportieve bowler zich thuis voelt.

Het streven is binnen de gehele vereniging de sfeer van veiligheid en sportieve gezelligheid te behouden en te bevorderen. Belangrijk zijn normen en waarden van saamhorigheid en eerlijkheid. Als de leden het gevoel hebben ergens "thuis" te horen of ergens "bij" te horen, willen ze zich er meer voor inspannen.

Ook moet duidelijk gemaakt worden aan alle leden dat zonder hun hulp het behalen van de doelen van de BVN in gevaar komt.



3 Analyse

Het hoofdstuk "Analyse" bestaat uit verschillende onderdelen. Dit zijn de interne analyse, externe analyse en de SWOT-analyse. Met behulp van deze paragrafen wordt de situatie waarin de vereniging verkeerd onderzocht en geanalyseerd.

3.1 Interne analyse

Zoals de naam het al aangeeft wordt bij de interne analyse gekeken naar de situatie binnen de vereniging.

3.1.1 Taken Bestuur

Het bestuur van de BVN bestaat uit 6 leden:

Voorzitter en Jeugdzaken	George van Kints
Secretaris en ledenadministratie	Désirée de Bruijn
Penningmeester	Susan den Elzen
Wedstrijdzaken en scoreverwerking	William van der Meij
Algemene Zaken	Ria Bos
PR	vacant

Wat we missen is iemand die de contacten met de plaatselijke pers onderhoudt en structuur in de PR werkzaamheden kan brengen. Andere taken van PR hebben we onder de bestuursleden verdeeld. Denk daarbij aan sponsorwerving, Pinpost, Website en Facebook. Ledenwerving is een taak die we allemaal uitvoeren.

3.1.2 Samenstelling ledenbestand

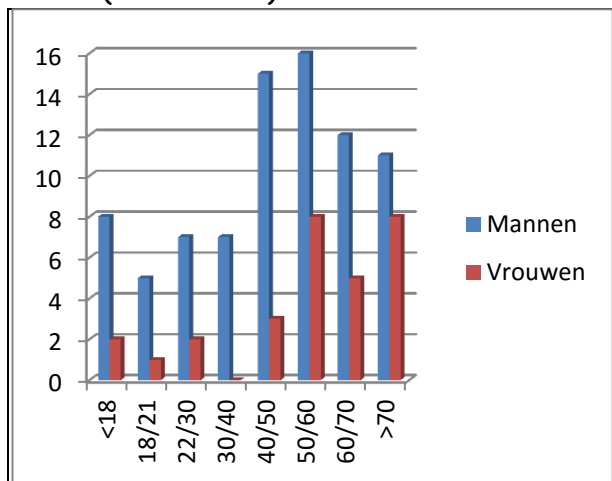
De BVN bestaat op 1 januari 2016 uit 110 leden (2015: 117). Het jongste lid is 12, de oudste is 84. De gemiddelde leeftijd van de leden is 48,2 jaar (2015: 47,5). De verdeling tussen mannen en vrouwen is 74 tegen 26 procent (2015: 74/26).

Wanneer we naar de leeftijdsverdeling kijken zien we dat 54,5% 50 jaar of ouder is. (2015: 52%)

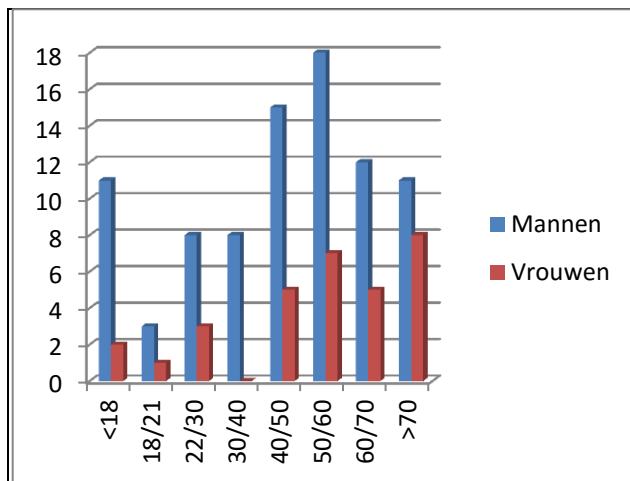
17% (19 personen) is zelfs ouder dan 70. (2015: 16%, 19 personen).

Dit is een duidelijk punt van aandacht.

2016 (in aantallen)



2015



Het aantal leden blijft redelijk stabiel. Aan het eind van het seizoen vallen altijd weer leden af, maar gedurende het jaar komen er ongeveer evenveel leden bij. Een constante vraag is: Hoe kunnen we ervoor zorgen dat de BVN groeit?

3.1.3 Activiteiten

De BVN organiseert of neemt deel aan de volgende activiteiten:

- Maandag en donderdagmiddag: league respectievelijk training voor de jeugd*
- Maandagavond vroeg: trioleague senioren
- Dinsdagavond vroeg: viermansleague senioren
- Woensdagavond vroeg: trioleague senioren
- September: assistentie bij het Oranjetoernooi van de Oranjevereniging Noordwijkerhout
- Januari: verenigingskampioenschappen, waarbij de Algeheel kampioen Dames en Heren namens de BVN deelnemen aan de Dag der Kampioenen.
- Januari/februari: deelname Nederlandse Kampioenschap Schoolbowlen (NKS)
- Februari: deelname Haarlems Handicap Toernooi Jeugd*
- Januari/juni: deelname van een aantal teams aan de Ton Zandboer Cup
- Mei: teamkampioenschappen



Als experiment organiseert All American Bowling in samenwerking met de BVN in 2016 een aantal trainingssessies voor bowlers met een beperking, de zogenaamde G-bowlers. Mocht dit goed bevallen dan wordt hier mogelijk een league voor opgestart. (zie hoofdstuk 4.2.2.)

*Helaas is het aantal jeugdleden op dit moment zo laag dat het niet verantwoord is om met de league door te gaan. Ook jeugdtoernooien buitenshuis staan op een laag pitje. Mocht het bestand weer aantrekken zullen we de activiteiten weer voortzetten. De trainingen voor de jeugd gaan bij voldoende deelname wel door.

3.2 Externe analyse

In de omgeving zijn 3 bowlingverenigingen. De Noordwijkse Bowlingvereniging in Noordwijk, Bowling Club Teylingen in Sassenheim en Bowlingvereniging Leiden Zuid-West in Leiden.

Bowling Club Teylingen is niet aangesloten bij de NBF. Hierdoor loopt de BVN minder risico om leden aan BC Teylingen te verliezen. De behaalde scores binnen deze vereniging worden niet door de NBF erkend. Noordwijk en Leiden kunnen wel een risico vormen.

Naast het pand van All American Bowling ligt het Teylingen College. Dit is een school voor voortgezet onderwijs. Een aantal malen is geprobeerd om samen met deze school activiteiten te ontplooiën op bowlinggebied. Helaas heeft dit nog niet tot resultaten geleid.

In 2013 is in de gemeente Noordwijkerhout de "sportpas Noordwijkerhout" in het leven geroepen. De gemeente Noordwijkerhout stimuleert een gezonde en actieve leefstijl onder inwoners. De sport- en beweegcoaches voor respectievelijk de jeugd en de



senioren helpen daarbij. Samen zorgen zij voor een beweegaanbod tijdens en na schooltijd, bij de sportvereniging, in de woonomgeving of in de zorginstelling. Vooral nog zoekt de BVN de samenwerking met de sportcoach voor de jeugd. Op termijn is het de bedoeling dat ook voor de senioren aansluiting wordt gezocht.

3.3 SWOT- analyse

SWOT staat voor Strengths (sterktes), Weaknesses (zwaktes), Opportunities (kansen) en Threats (bedreigingen).

Sterke punten

Sterke punten zijn die punten waar de vereniging goed in is. De BVN is met name goed in de sfeer onder de leden. Het is een prettige vereniging om lid van te zijn en de spelers ervaren een goed en veilig speelklimaat.

De kosten worden zo laag als mogelijk gehouden, omdat we ons ervan bewust zijn dat we een kleine vereniging zijn en dat de lasten over weinig schouders verdeeld kunnen worden.

Zwakke punten

Zwakke punten zijn die punten die binnen de vereniging spelen en verbetering behoeven. Een zwak punt van de BVN is de kleine basis van leden waar de vereniging op draait. De leagues krijgen we niet vol, waardoor de competitie minder leuk kan worden.

Ook het kleine aanbod van vrijwilligers is een zwak punt. Het werk dat verzet wordt door de vereniging wordt door een laag aantal personen uitgevoerd. Deze vrijwilligers kunnen op den duur uitgeblust raken.

De vacature van PR medewerker krijgen we niet opgevuld. Hierdoor lopen we het risico dat bowlen als sport niet bekend raakt. Ook het achterblijven van het aanschrijven van mogelijke sponsors is een uitdaging.

Kansen

Kansen zijn van toepassingen op de externe omgeving. Het doel van kansen is de sterke punten te versterken of te behouden en de zwakke punten te elimineren.

Een grote kans voor de BVN is de huidige samenwerking met de sportcoach van de gemeente Noordwijkerhout, Micha Luttik. Dit is iemand die de bowlingsport een warm hart toedraagt en enthousiast is over hoe de BVN een andere manier van sporten voor de jeugd belangrijk vindt. Door deze houding is hij bereid een aantal werkzaamheden over te nemen.



De huidige eigenaar van het bowlinghuis denkt mee met de vereniging. Hierdoor kunnen acties worden opgezet. Mogelijkerwijs kunnen we een eigen toernooi gaan opzetten.



Bedreigingen

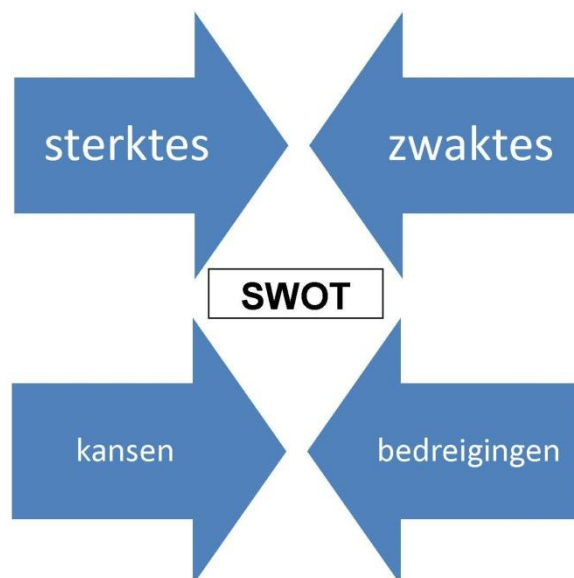
Ook bedreigingen zijn van toepassingen op de externe omgeving. Voor bedreigingen geldt dat ze sterke punten laten afnemen en zwakke punten creëren.

Een bedreiging voor de BVN is de samenstelling van het aantal leden. Hoewel de bowlsport voor jong en oud is lopen we extra risico bij de jeugdleden en de oudere senioren. Zoals in hoofdstuk 3 al is aangegeven is 17% van onze leden ouder dan 70 jaar. Deze doelgroep loopt groter risico op lichamelijke klachten en overlijden.

9% van de leden is jonger dan 18. Voor deze groep moet het mogelijk blijven deel te nemen aan de competitie- en trainingsdagen ondanks veranderingen in bijvoorbeeld de persoonlijke omstandigheden, zoals wijziging in de schooltijden van de 12-17 jarigen. Mocht dit niet lukken, dan zijn we de jeugdleden al kwijt voordat ze over kunnen stappen naar de senioren.

Een andere bedreiging is het aantal deelnemers van een league. Als een avond niet volledig bezet is kan dit voor de andere spelers een deel van het speelplezier wegnemen, wat tot verdere teruggang zou kunnen leiden. Het volledig bezetten van een league is een speerpunt van de vereniging.

Daarnaast zijn we altijd afhankelijk van het bowlinghuis, die de baanhuurprijzen, de horecaprijzen en de mogelijke speeltijden bepaalt. Mochten de prijzen extreem stijgen kan dat leiden tot te hoge kosten voor de leden en daardoor opzegging van lidmaatschap. Ook de speeltijden moeten in overleg kunnen worden vastgesteld. Daarnaast moet het speelplezier blijven bestaan. Als dat afneemt is de kans op vertrek van leden aanwezig. De BVN loopt het risico leden te verliezen aan de omliggende bowlingverenigingen.



4 Doelstellingen

4.1 Algemene doelstellingen

De BVN wil de huidige sfeer binnen de vereniging minimaal handhaven en waar mogelijk verbeteren. We willen groeien in het aantal leden. Ook willen we het bowlen betaalbaar houden en een financieel gezonde vereniging blijven.

4.2 Specifieke doelstellingen

De BVN heeft een aantal doelen voor ogen die we de komende periode gaan oppakken. Naast de hieronder genoemde punten gaan we onderzoeken welke aanbevelingen uit de gehouden ledenenquête verder uitgewerkt kunnen worden.

4.2.1 Handhaven en/of verbeteren van de sfeer

De BVN is een vereniging waarbinnen bowlers met plezier sporten. Huidige leden voelen zich prettig in de organisatie en nieuwe leden voelen zich welkom. We spreken elkaar op een respectvolle manier aan op gewenst én ongewenst gedrag. Schelden en vloeken wordt niet getolereerd. Wanneer de (persoonlijke) score achterblijft op het gewenste resultaat mag de speler natuurlijk chagrijnig zijn, maar dit niet uitleven op zijn medespelers. Ook het materiaal kan er niets aan doen dat er niet wordt gescoord. De jeugdspelers moeten zich veilig voelen in de vereniging. Al vaker is gebleken dat kinderen die komen bowlen zich niet prettig voelen in een vereniging waar in grotere groepen wordt gespeeld, zoals voetbal. Binnen de BVN leert de jeugd spelen in (klein) groepsverband en wordt aandacht besteed aan sociale ontwikkeling. Persoonlijke ontwikkeling is één van de speerpunten.

Om dit te kunnen realiseren kan ondersteuning vanuit de NBF worden gevraagd. Zij heeft een campagne High Five opgestart. De regels van High Five zijn:

Plezier staat bij mij voorop!

Je bowlt voor je plezier, toch? Geef elkaar een high five na spares en strikes en maak er met je teamgenoten en tegenstanders een leuke speeldag van.

Ik ga netjes om met 't materiaal

Je bent te gast in het bowlinghuis, dus laat de baan en het gebruikte materiaal na je training of wedstrijd netjes achter. Zorg er daarnaast voor dat anderen geen last hebben van je ballentas.

Ik let op m'n taalgebruik

Een misser hoort erbij. Balen mag, maar let op de woorden die je gebruikt.

Ik heb respect voor anderen

Respecteer de beslissingen van de wedstrijdleider en luister met aandacht naar de uitleg van de trainer. Probeer het gebruik van je telefoon op de baan te beperken.

Ik geef het goede voorbeeld

Spreek spelers, publiek of ouders gerust aan als ze zich niet aan deze regels houden. Geef zelf natuurlijk het goede voorbeeld!

Met ingang van het seizoen 2015-2016 is de BVN bij deze campagne aangesloten. De uitgangspunten van High Five zijn binnen de BVN vuistregel geworden.



4.2.2 Toename van het aantal leden

Al enige jaren krijgen we de senioren leagues niet vol en blijft het aantal jeugdleden achter.

Het streven is om alle leagues weer vol te krijgen. Dit betekent dat we extra teams erbij moeten krijgen. Ook bij de andere teams kunnen extra (reserve) spelers worden geplaatst.

Bij aanvang van het seizoen 2016-2017 hebben we 3 leagues. Op maandag een trio, op dinsdag een viermans en op woensdag ook een trio.

Helaas is het aantal jeugdleden bij aanvang van het nieuwe seizoen gezakt naar 2 spelende leden. Dit zijn te weinig spelers om iets te kunnen organiseren. Voor het seizoen 2016-2017 hebben we besloten niet met een jeugdleague te starten. Om het rendabel (qua geld en inzet) te maken hebben we minimaal 8 deelnemers nodig.

Voor zowel de jeugd als de senioren moeten er leden worden geworven. Hiervoor hebben we de huidige leden hard nodig. Wanneer een ieder in zijn of haar omgeving mensen motiveert om deel te nemen aan het bowlen groeit de BVN.

Daarnaast is naamsbekendheid belangrijk. De BVN moet vaak genoemd worden in de krant en op de regionale TV. Ook de zichtbaarheid in het bowlinghuis moet beter. Voor deze acties is het hebben van een PR-medewerker van groot belang. Het ontbreken van deze medewerker gaat ten koste van de bekendheid.

Naast de genoemde PR werkzaamheden organiseert de BVN ook activiteiten voor ledenwerving. Zo is het organiseren van het NKS een poging om meer jeugd te laten kennismaken met en te enthousiasmeren voor het bowlen als sport.

De BVN heeft in het seizoen 2015-2016 in overleg met de basisscholen een gymles omgezet naar een bowlingclinic. Hiervoor hebben we de medewerking van de bewegcoach van de gemeente Noordwijkerhout gekregen. Deze activiteit willen we in het nieuwe seizoen herhalen.

In samenwerking met All American Bowling is in het seizoen 2015-2016 een voorzichtige verkenning geweest op het gebied van het zogenaamde G-bowlen (bowlers met een verstandelijke of lichamelijke beperking). Deelnemers van zorginstelling Rivierduinen hebben een proefles gekregen. Dit was zo'n succes dat er door de begeleiding een verzoek is gedaan hiervan een terugkerende activiteit te maken. Zodra dit een succes wordt kunnen we eventueel een officiële league opstarten.



Ook kan aan andere vormen van toernooien worden gedacht. Vooralsnog wordt een toernooi tussen de jeugdleden en de deelnemers aan het NKS georganiseerd.



De ontwikkelingen binnen de omliggende verenigingen moeten ook worden gevolgd. Wellicht kunnen we als verenigingen in de omgeving meer samenwerken dan dat we tot nu toe hebben gedaan. Tenslotte is het de bedoeling om het bowlen als sport op de kaart te krijgen. Als dit lukt kan dat ook een aanzuigende beweging naar de verenigingen tot gevolg hebben. We moeten in overleg blijven, zodat we elkaar kunnen ondersteunen. Zodra spelers aangeven naar een andere avond over te willen stappen en er is geen plaats binnen de eigen vereniging dan moet er bekend zijn of er bij een andere vereniging nog plaats is. Hierbij moeten we kunnen laten zien waarom er voor de BVN gekozen kan worden.

4.2.3 Financiële positie

Een gezonde financiële situatie van de vereniging geeft de ruimte om activiteiten te organiseren om te groeien en de kosten voor de leden laag te houden.

Daarvoor kan een aantal maatregelen worden getroffen:

- Sponsoring aanvragen bij diversen fondsen (Fonds 1880, Meerlandenfonds, Schipholfonds e.d.).
- Sponsorkliks en andere sponsoracties (bijv. Grote Club Actie, Peut) gebruiken.
- Club van 50 heractiveren en uitbouwen.
- Niet meer inschrijven voor toernooien vanuit de vereniging. Deelnemers dienen hun eigen inschrijfgeld te betalen.
- Besparing op het NKS d.m.v. verhoging van de deelnameprijs (de af te dragen bijdrage NBF verhogen met een bedrag organisatiekosten voor de BVN)
- Onderhandelen met het bowlinghuis. Kijken of we creatief met zaken kunnen omgaan, waardoor de baanhuur enz. niet verhoogd en misschien zelfs verlaagd kan worden.

Een deel van deze maatregelen is vorig seizoen al ingezet en gaan we in het komende seizoen verder uitbreiden.

Peut TANK & SCHENK

aan een goed doel of een lokale sport-, muziek- of cultuurvereniging.



4.2.4 Vrijwilligers

Door de vele acties die er zijn of gaan ontstaan wordt het nog belangrijker om vrijwilligers in te schakelen. Vrijwilligers zijn het kapitaal van de vereniging en er zal daarom een actief en consistente wervingsactie moeten worden gevoerd.

We kunnen niet steeds blijven putten uit het handjevol vrijwilligers (èn bestuursleden) dat steeds opnieuw wordt gevraagd. Hulp is o.a. nodig bij:

- Het in stand houden van de Club-van-50
- PR activiteiten
- Assisteren bij diverse (jeugd-)toernooien

Zonder vrijwilligers zijn veel acties niet planbaar, niet uitvoerbaar, laat staan haalbaar. We denken aan een intekenlijst voor het assisteren bij activiteiten. Hiermee proberen we kleine taken te organiseren wat zou moeten motiveren om te assisteren.

Om leden te motiveren kan een "klusbijdrage" per lid worden ingevoerd. Bovenop de contributie wordt een bijdrage opgelegd die kan worden terugverdiend door mee te helpen met activiteiten. Voor iedereen is er wel wat te doen; "ik kan niks" hoeft niet gehoord te worden. Leden worden niet verplicht om te helpen, maar zijn dan wel hun bijdrage kwijt.

Afgelopen seizoen zijn we nog niet aan nader onderzoek toegekomen voor wat betreft de invoering van deze bijdrage of een andere vorm van ondersteuning. Het komend seizoen zal dit verder worden onderzocht.



5 Samenvatting

De visie van de BVN is zorgen voor een gezellige bowlingvereniging voor jong en oud waar zowel de recreatieve als de sportieve bowler zich thuis voelt. Dit zijn we ook en dit willen we graag zo houden.

De BVN is een kleine vereniging waarbij bijna 55% van het ledenbestand ouder dan 50 is. Ze loopt mede daardoor het risico van ledenverlies.

We willen graag groeien. Een aantal maatregelen daarvoor is genoemd. Hierbij is de hulp van alle leden noodzakelijk, hoe groot of hoe klein en in welke vorm die bijdrage ook is.

De balans tussen kansen en bedreigingen slaat voornamelijk uit naar de kansen. Die moeten we dan ook waar mogelijk benutten, waarbij we de bedreigingen zeker niet uit het oog moeten verliezen.

De doelstellingen voor het seizoen 2016-2017 zijn:

- Sfeer binnen de BVN goed houden (High Five)
- Groeien in aantal leden
- Voldoende jeugdleden aantrekken om weer een league te kunnen starten
- Kosten laag houden
- PR medewerker aantrekken
- Vrijwilligers motiveren om (deel-)taken op zich te nemen
- Club van 50 (her-)activeren
- Sponsors vinden



Bijlage 1 Verklarende woordenlijst en afkortingen

BVN	Bowlingvereniging Noordwijkerhout
Club van 50	Sponsoring van minimaal € 50,- door bedrijven, teams, particulieren in ruil voor reclame op de BVN website
League	Serie wedstrijden in competitieverband
NBF	Nederlandse Bowling Federatie; overkoepelende bond
NKS	Nederlandse Kampioenschappen Schoolbowlen; jaarlijkse competitie voor groep 7 en 8 van de basisschool met een landelijke finale
Trioleague	Serie wedstrijden waarbij 3 spelers per team zijn opgesteld
Viermansleague	Serie wedstrijden waarbij 4 spelers per team zijn opgesteld

